

## نقش آیین‌نامه‌ها در راهبرد اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح برای مقابله با تهدیدهای آینده

حمید حسن‌پور\*

### چکیده

در راهبرد اعمال قدرت نظامی علاوه بر تسليحات، تجهیزات و فناوری، وجود آیین‌نامه‌های مختلف بهویژه آیین‌نامه عملیاتی و رزمی ضروری است. از این‌رو این پژوهش که با رویکرد تحلیلی-تصویفی نگاشته شده، تلاش دارد کاربرد آیین‌نامه‌های عملیاتی و رزمی را در اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران به‌طور مشروح بیان نماید. جامعه آماری پژوهش شامل فرماندهان و جانشینان قرارگاه منطقه‌ای و معاونین ستاد نیروهای آجا و سپاه پاسداران است. به‌منظور جمع‌آوری داده‌ها، از دو پرسشنامه تحت عنوانی "کاربرد آیین‌نامه‌های رزمی و عملیاتی" و "راهبرد اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح" و جهت بررسی رابطه میان متغیر مستقل و متغیر تابع از آزمون کولموگروف-اسمیرنوف و ضریب همبستگی پیرسون استفاده شد. در سطح معنی‌داری پنج درصد (۷/۵) صحت فرضیه‌های پژوهش مورد تأیید قرار گرفت. نتایج پژوهش نشان داد که مؤلفه طراحی عملیات نظامی، بیشترین تأثیر را بر اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح دارد. در این میان تهیه برآوردهای ستادی، تصمیم‌گیری فرماندهان و تهیه دستور عملیاتی برای ورود به صحنه عملیات و ناحیه رزم بسیار مهم و تعیین‌کننده هستند.

### واژگان کلیدی:

آیین‌نامه، طراحی عملیات، راهبرد نظامی، توان رزمی، قدرت نظامی

<sup>۱</sup>. دانشجوی مدیریت راهبردی دانشگاه عالی دفاع ملی و عضو هیئت علمی دافوس آجا

\* نویسنده مسئول: Email: h\_hasanpour@hotmail.com

## مقدمه

آیین‌نامه‌ها در سازمان بهمثابه خون در رگ‌های انسان بوده و شرایط بقاء را برای سازمان فراهم ساخته و همچنین از آفت سلیقه گرایی و پراکندگی اقدامات، مصون نگاه داشته و امکان فعالیت متوازن و هماهنگ را فراهم می‌سازد. آیین‌نامه‌ها به عنوان یک راهنمای تشخیص صحیح وضعیت موجود و با عبرت گرفتن از گذشته، به تشخیص خوب و بد و برآورد وضعیت فعلی و آینده می‌پردازند و بر اساس آن، اصول رزم در شرایط مختلف را ترسیم می‌کند، آیین‌نامه ابزاری کارآمد جهت شفاف‌سازی مقاصد بوده و باید بتواند کلیه خلاهای هدایتی و رهبری در حوزه نظامی را مرتفع نماید (پاتاچو، ۱۹۹۹: ۱۱). فلسفه وجودی نیروهای مسلح تولید قدرت نظامی و اعمال آن با توجه به شرایط و نوع تهدیدها برای بازدارندگی بوده و قدرت نظامی در میان مؤلفه‌های قدرت ملی نقش برجسته‌ای در بازدارندگی دارد هدف از اجرای راهبرد بازدارندگی دستیابی یا تداوم صلح و یا بازداشت دشمن از حمله یا محدود کردن قلمرو جنگ است (گری، ۱۳۷۸، ۳۲). بر این اساس با تدوین سیاست‌های دفاعی، دکترین نیروهای مسلح از درون آن استخراج که مبنای اصلی آیین‌نامه‌های نیروهای مسلح، برای تشریح عملیات‌های طیف-کامل<sup>۱</sup> است. (FM3-0,2012,352) در همین راستا "مقام معظم رهبری و فرماندهی معزز کل قوا" فرموده است: «در انجام مأموریت‌ها، جدیت و اهتمام مضاعف داشته باشید و دیگر آن- که ساخت درونی خود را از لحاظ افزایش مهارت‌های گوناگون، توانایی‌های علمی، عزم و اراده جدی و تدین مستحکم کنید». بنابراین در مدیریت راهبردی، قدرت نظامی هر کشوری علاوه بر به کارگیری و بهره‌مندی از تسلیحات و تجهیزات پیشرفته، با علم و آموزش مدیران، فرماندهان و نظامیان آن کشور ارتباط تنگاتنگ دارد، این مهم در جنگ تحملی در نقطه- نظرات فرماندهان تیپ‌ها، لشکرها و قرارگاهها به خوبی دیده می‌شود.

آیین‌نامه‌های رزمی و عملیاتی از این‌رو دارای اهمیت فوق‌العاده است که از سویی اصول و قواعد رزم را آموزش داده و نحوه طرح‌ریزی عملیات نظامی و هنر عملیاتی را برای طراحان و فرماندهان فراهم می‌نماید و از سوی دیگر به فرماندهان و کارکنان نظامی توانایی و قابلیت روش و فنون جنگیدن را با تاکتیک‌های لازم می‌آموزد. و به‌واسطه آیین‌نامه‌ها عوامل سخت-

---

<sup>۱</sup>. منظور از عملیات طیف کامل، عملیات‌های زنجیره‌ای است مثل انواع عملیات آفندی (حرکت برای اخذ تماس، تک هماهنگ شده، استفاده از موفقیت و تعاقب) که به هم پیوسته بوده می‌تواند به‌طور جداگانه یا پیاپی طرح‌ریزی و اجرا گردند.

افزاری، نرم‌افزاری و مغز‌افزاری توان رزمی را می‌توان بکار برد. بنابراین به کاربردن نیروها در رزم که مهم‌ترین کار ویژه نیروهای مسلح است، به آیین‌نامه‌های عملیاتی و رزمی پیوند خورده است. به همین منظور، مقام معظم رهبری و فرماندهی کل قوا در خصوص توجه به علم و دانش نظامی که سهم زیادی در کسب مهارت برای جنگیدن دارد، فرموده است: «به تجهیزات و تقویت بنیه دفاعی نباید اکتفا کرد؛ حتی تجهیزات را مهم‌تر نباید شمرد، عناصر مهم‌تر تقویت سازمان، تقویت انسان‌ها، تقویت روحیه، تقویت دانش و ایجاد برتری انسانی است.»

ضرورت وجود سیاست‌های دفاعی و دکترین عملیاتی به همراه آیین‌نامه‌ها در سازمان نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران که به دلیل حجم مأموریت‌ها، تنوع تاکتیک‌های اتخاذی، تعدد تجهیزات و کارکنان، گستردگی جغرافیایی و از همه مهم‌تر تغییر و پیشرفت مداوم راهبردها و تجهیزات دشمنان، نیازمند تأکید بیشتر بر تحول فرآیندهای سازمانی و درنتیجه کاربرد آیین‌نامه‌ها است. ضمن آنکه، لزوم توجه به منویات مقام معظم رهبری در خصوص توجه به دانش علمی و تاکتیکی در نیروهای مسلح، ضرورت انجام این تحقیق را پررنگ‌تر جلوه می‌دهد.» فلذا سؤال اصلی پژوهش که محقق در صدد پاسخ‌گویی به آن برآمده عبارت است از: نقش آیین‌نامه در راهبرد اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح چیست؟ بنابراین داشتن راهبرد نظامی و اصول و قواعد اساسی رزم، تدوین متون آموزشی برای ارتقاء آموزش و توانایی طراحی و هدایت هر عملیات نظامی متکی به آیین‌نامه‌هاست. لذا هدف اصلی این پژوهش، تبیین نقش آیین‌نامه در راهبرد اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح است. جنگیدن از وظایف اولیه نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران است. لازمه جنگیدن داشتن قدرت نظامی است و برای اعمال قدرت نظامی علاوه بر تسلیحات، تجهیزات و فناوری نیازمند آیین‌نامه‌های مختلف بهویژه آیین‌نامه عملیاتی و رزمی است. آیین‌نامه‌ها فنون و روش جنگیدن را به عنوان کانون اصلی نیروهای نظامی مطرح می‌نماید. آیین‌نامه یک ابزار اساسی برای هر سازمان بهویژه برای سازمان‌های نظامی جهت تحصیلات حرفه‌ای در هنر و علم جنگ به کار می‌رود. آیین‌نامه‌ها هستند که مبتنی بر آن تمرینات تاکتیکی و انواع الگو آن و مانورهای روی نقشه و تمرینات صحراوی را انجام می‌دهیم. و با تلفیق تجرب نظامی، اصولی را برای توسعه تاکتیک‌ها، فن‌ها و روش‌ها به وجود می‌آورند. آیین‌نامه‌ها اصول لازم برای برنامه درسی را در سامانه آموزشی برای نیروهای مسلح از رده گروهان تا سپاه را شکل می‌دهند. آیین‌نامه موجب می‌گردد دکترین رزم و نظریه‌ها و اصول آن را در امور آموزشی، توسعه مدیریتی و اجرای امور جنگی را به درستی به کار بیندیم.

در نیروهای مسلح آیین‌نامه‌های زیادی از جمله آیین‌نامه مرجع، دکترینی، عملیاتی، رزمی، آموزشی، آمادی و سامانه و ... وجود دارد. لازم به ذکر در این پژوهش کاربرد آیین‌نامه عملیاتی و رزمی بیان می‌گردد. در حقیقت آیین‌نامه کارکرد بسیار زیادی برای سازمان‌های نظامی دارد به‌طوری‌که می‌توان گفت بدون آیین‌نامه هیچ فعالیت و اقدام آموزشی، پژوهشی و عملیاتی محقق نمی‌شود. آیین‌نامه‌های رزمی و عملیاتی هستند که مهارت‌های گوناگون فنی، ادراکی و انسانی را به فرماندهان و کارکنان نظامی می‌آموزند. و به ما می‌گویند چطور باید توان رزمی را اعمال نمود؟ چگونه در مورد عملیات و تاکتیک و اشکال مانور در صحنه عملیات فکر کرد و پیاده‌سازی نمود؟ چگونه باید عمل کنیم و چگونه باید بجنگیم؟ راهبردهای اقدام و بازدارندگی و استراتژی‌های نظامی و دکترین عملیاتی را چگونه تدوین کیم؟ امروزه آنچه از متون آموزشی استفاده می‌کنیم محتوای دروس آن از درون آیین‌نامه‌ها استخراج و تدوین شده‌اند، این آیین‌نامه‌ها هستند که بعد طرح‌ریزی، آمادگی، اجرا، هدایت و ارزیابی عملیات نظامی را آموزش و تقویت می‌نمایند، اصول جنگ‌های خطی، غیرخطی و ترکیبی، اعم از عملیات‌های مختلف آفندی، پدافندی، ناهمتراز، نیابتی و وظایف و مسئولیت‌ها و روابط فرماندهی را مشخص می‌نماید. بنابراین گزاره نگفته‌ایم که همه اقدامات نظامی برای رزم و جنگیدن به برکت آیین‌نامه‌های عملیاتی و رزمی صورت می‌گیرد. درواقع نقش قطب‌نمای حرکت صحیح نیروهای نظامی برای انجام مأموریت به شمار می‌آیند.

نکات پیش‌گفته مبین این نکته است که برای راهبرد اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح، علاوه بر دکترین دفاعی-امنیتی و سیاست‌ها، نیازمند آیین‌نامه‌ها هستیم. نقش دیگر آیین‌نامه‌ها، روزآمد نمودن دانش نظامی با توجه به تغییر ماهیت جنگ‌ها و تهدیدها است. (ثروتی و همکاران، ۱۳۹۱، ۱۳۵) زیرا "با دانش دیروز و با سربازان امروز، نمی‌توان فردا جنگید." بنابراین در این پژوهش، نقش آیین‌نامه متغیر مستقل و راهبرد اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح به عنوان متغیر تابع در نظر گرفته شده است.

## مبانی نظری و پیشینهٔ پژوهش

### پیشینهٔ پژوهش

با بررسی‌های به عمل آمده از مراکز علمی-پژوهشی کشور، فصلنامه‌های داخلی و خارجی، سایتهاي معتبر علمی به ویژه مراکز نظامی و دفاعی نیروهای مسلح، پژوهشی با موضوع پیش‌رو و یا پژوهش‌های مشابه در خصوص کارکرد و نقش آییننامه‌ها در اعمال قدرت نظامی ن.م که مورد پژوهش قرار گیرد، یافت نشد. اما با بررسی و مطالعه متابع متعدد کشورهای ذکر شده در جدول شماره ۱ کاربرد آییننامه‌ها را مطرح نموده‌اند. ضمن این‌که ستادهای مشترک نیروهای مسلح هر کشوری بر اساس دکترین نظامی، آییننامه‌های خود را تدوین و مورد بهره‌برداری قرار می‌دهند. نیروهای مسلح کشورهای پیشرفته جهان قبل از هر اقدام نظامی یا غیرنظامی به تدوین سیاست‌ها، دکترین و آییننامه با تکیه بر دانش علمی و عملی مبادرت می‌ورزند که به برخی از آنان برابر جدول زیر اشاره می‌شود. (تهامی، ۱۳۹۰، ۲۸)

**جدول (۱) کاربرد آییننامه در نیروهای مسلح کشورهای پیشرفته جهان**

نام کشور	نقش آییننامه‌های عملیاتی - رزمی	تجارب جنگی	چرخه بازنگری آیین نامه
آمریکا	طرح‌ریزی، هنر عملیاتی و هدایت نبرد	نهاجم ۲۰۰۱، ۲۰۰۳ و سوریه و موگادیشو سومالی	به طور معمول هر ۵ سال و بعد از هر جنگ
ناتو	هماهنگ‌سازی آموزش‌های عملیات مشترک و مركب، یکپارچه‌سازی تلاش‌ها	یوگسلاوی، صربستان و لیبی	به طور استاندارد هر دوره ۳ سال اقدام به بازنگری پس از جنگ
فیلیپین	آموزش‌های نظامی و مدیریت بحران	-	چرخه بازنگری هر ۷ سال یکبار

با این اوصاف راهبرد نظامی در سطح اجرایی به طور مشروح و کمی در برگیرنده راهبردهای سه- گانه زمینی، هوایی و دریایی است که با ترکیب مؤلفه‌های مختلف قدرت نظامی را در هر نیرو، تدوین و ترسیم می‌کند و علم و هنر لشکرکشی را در سطح نیرو و قرارگاه‌های منطقه‌ای (سپاه) به راهبردهای عملیاتی منتهی می‌شود و کاربرد قدرت نظامی را مشخص می‌نماید. سرانجام در سطح لشکرها و تیپ‌ها که با دشمن درگیر رزم می‌شوند مبنی بر آییننامه‌ها، فن و تاکتیک- های لازم در صحنه رزم عملیاتی می‌گردد. (همان، ۱۳۹۰، ۵۰)

## مبانی نظری

نقش آیین‌نامه در فحوى کلام فرماندهی معظّم کل قوا به کرات مورد تأکید و دستور قرار می-گیرد: که می‌فرماید" تألیف کتب با محتوای تجربیات انقلابی و دفاع مقدس و فناوری روز برای روزآمد کردن متون درسی در دستور کار قرار گیرد. اصلاحات باید از یک مرکز مقتدر و خویشن‌دار هدایت بشود تا دچار بی‌رویگی نشود و کار با میزان و به‌طور صحیح انجام بگیرد. جی اف سی فولر پس از جنگ جهانی اول در سال ۱۹۲۳ گفته است: "اندیشه اصلی هر نیروی نظامی در قالب آیین‌نامه آن، شناخته می‌شوند. در مباحث نظامی، آیین‌نامه به مثابه چارچوب نظاممندی در نظر گرفته می‌شود که بدان واسطه فعالیتها و اقدامات نظامی آینده پیش‌بینی می‌گردد و بنا به تعبیری تخصصی، چگونه جنگیدن در صحنه‌های عملیات رزمی آتی بیان می-گردد (پاتاجو، ۱۹۹۹، ۱۱). می‌توان گفت همچنان که یک مهندس یا یک پزشک در کار حرفه‌ای خویش منابع آموزشی و دانشی را به عنوان قانون و یک سند محکم می‌داند و مدام از آن برای سازه‌ها و عمل جراحی و غیره بهره می‌گیرد آیین‌نامه‌های عملیاتی و رزمی در کنار سایر ابعاد و مؤلفه‌ها، برای نظامیان به منزله قانون و سند معتبر جهت استفاده تاکتیک‌ها و فن جنگیدن در حرفة مقدس نظامی‌گری به شمار می‌آیند.

### آیین‌نامه در نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران

آیین‌نامه‌ها در نیروهای مسلح به آیین‌نامه‌های مرجع، عملیاتی، رزمی، روشی، سامانه‌ی آموزشی، اجرایی و فنی تقسیم بندی می‌شود. (رستمی، ۱۳۷۸) در پژوهش حاضر با توجه به متغیرهای مستقل فقط به آیین‌نامه‌های عملیاتی و رزمی پرداخته می‌شود.

**آیین‌نامه نظامی:** در کاربرد نظامی به مجموعه دانستنی‌ها و اطلاعات پیرامون امور و فنون و همچنین توضیح و شرح کارکرد کلیه وسایل و ادوات جنگی اطلاق می‌شود. ((رستمی، ۱۳۸۷، ۵۲) آیین‌نامه نظامی پشتیبانی خدمات رزمی، آموزشی و ستادی و حل مسائل و موضوعات نظامی را بیان می‌کند. (ثروتی، محسن و همکاران، ۱۳۹۱، ۱۲۱)

### آیین‌نامه رزمی (آیین‌نامه‌های صحرایی)

آیی نامه‌ای است حاوی مطالب آموزشی، اطلاعاتی و عملیات نظامی و وسیله‌عمده‌ای برای انتشار دکترین، تاکتیک و متون نظامی. (رستمی، ۱۳۸۷، ۵۳)

**آیین‌نامه عملیاتی:** شرح و بیان چگونگی طرح‌ریزی و اجرای عملیات و هدایت و به‌کارگیری نیروها و یگان‌ها در صحنه عملیاتی (نظام‌نامه، ۱۳۹۵: ۲۷).

### طبقه‌بندی آیین‌نامه‌های نیروهای مسلح

به منظور شناخت صحیح از آیین‌نامه‌ها تعیین نیازها، تعیین خطوط حداصل در تهیه آیین‌نامه‌ها و جانمایی آن‌ها، سطح‌بندی آیین‌نامه‌ها از نظر سطح تصمیم‌گیری (راهبردی، عملیاتی، تاکتیکی) و طبقه‌بندی آیین‌نامه‌ها بر مبنای ترکیب یگان‌های عمل‌کننده (مرکب، مشترک، محیطی) برابر جدول ۲ ارائه می‌گردد. (مرکز مطالعات راهبردی ن.م، ۱۳۹۵، ۲۱۰)

جدول (۲) طبقه‌بندی آیین‌نامه‌ها

سطح			ترکیب یگان‌های عمل‌کننده		مرکب
تاکتیکی	عملیاتی	راهبردی	مشترک		
مشترک - تاکتیکی	مشترک - عملیاتی	مشترک - راهبردی	فراسازمانی	مشترک	
مشترک - تاکتیکی	مشترک - عملیاتی	مشترک - راهبردی	سازمانی		
تاکتیکی	عملیاتی	راهبردی	محیطی		

### چرا آیین‌نامه عملیاتی و رزمی می‌نویسیم؟

درواقع آیین‌نامه‌ها رهنمودها، سیاست‌ها، روش‌های وصول به هدف را نشان می‌دهند. اگر آیین‌نامه نظامی نوشته نشود، سازمان‌ها و نیروها و رزمنددها نمی‌دانند چگونه و در مقابل چه دشمنی باید بجنگند. فرآیند تصمیم‌سازی و اتخاذ تصمیم برای فرماندهان و ستاد آن‌ها پیچیده و دشوار می‌گردد، همچنین انجام بازی جنگ برای تدوین راهکار مشروح میسر نمی‌شود. (پاتاجو، ۱۹۹۹، ۴۰) پس اگر بخواهیم به سازمان‌ها، نیروها و رزمندگان بگوییم که چگونه بجنگید (آیین‌نامه)، باید نظامی‌گری معماری شده (موارد زیر) به آن‌ها گفته شود: (مرکز مطالعات راهبردی ن.م، ۱۳۹۵، ۱۷۵)

- در جنگیدن باید از اصول مربوط به هر جنگی پیروی کرد.
- اصول و قواعد رزم مختص به هر جنگ مدنظر قرار گیرد.
- در جنگ احتمالی با چه دشمنی مواجه هستیم؟ یعنی اینکه در جنگیدن مشخصات دشمن (اصول، سلاح، تجهیزات، فناوری، سامانه‌ها، سازمان رزم، نحوه اجرای رزم) را باید در نظر گرفت و خصوصیات جنگی که با آن روبرو خواهیم شد چگونه است؟
- عوامل توان رزمی نسبی (خودی و دشمن) مدنظر قرار گیرد.

- برای صحنه جنگیدن آینده، چه نوع نیروهای نظامی موردنبیاز است؟ برای هر جنگی باید سازمان رزمی مربوط را پیش‌بینی نمود.
- روش جنگیدن نیروهای نظامی چگونه باید باشد؟ برای هر جنگی نحوه اجرای رزم با عملیات باید مشخص شود.
- در جنگیدن باید جغرافیای نظامی و عوامل مؤثر محیطی منطقه رزم مشخص شود.
- و درنهایت طراحی الگوی منسجمی از اولویت‌ها و راههای کار منطقی این فرآیند آیین‌نامه می‌کوشد تا چارچوبی مفهومی برای یک سازمان ارائه دهد یعنی اینکه:
  ۱. سازمان چگونه خود را تعریف می‌کند؟ (به عبارت ساده‌تر «ما که هستیم»؟)
  ۲. مأموریت آن چیست؟ (ما چه کار می‌کنیم؟)
  ۳. مأموریت چگونه باید اجرا شود؟ (کارمان را چگونه انجام می‌دهیم؟)
  ۴. مأموریت ما در آینده چیست؟ (کارمان را چگونه باید در آینده انجام دهیم؟)

#### رابطه آیین‌نامه با قدرت نظامی

قدرت نظامی، پشتونهای برای مذاکره و چانه‌زنی‌های سیاسی و حتی اقتصادی کشورهاست. این عامل نقش اساسی در قدرت ملی دارد. بی‌شک اعمال قدرت نظامی، مستلزم داشتن راهبرد نظامی است. (ولی‌وند زمانی و همکار، ۱۳۹۷، ۱۷۴) قدرت نظامی یکی از ابزارها و سازوکارهای کشورداری است که از قرون گذشته موردووجه حکومتها و صاحب‌نظران بوده و هست. با این اوصاف یکی از مهم‌ترین مؤلفه‌های قدرت ملی "قدرت نظامی" است. (کاظمی، ۱۳۸۳، ۵۳) جان بیلیس می‌گوید: قدرت نظامی، ابزار قانونی برای اعمال خشونت و زور است. بنابراین قدرت نظامی با استفاده از مؤلفه‌های سخت‌افزاری، نرم‌افزاری و مغزاً‌افزاری می‌کوشد تا کارویژه خود را برای تقویت قدرت ملی و تحمیل اراده حاکمان و سیاستمداران انجام دهد (بیلیس و همکار، ۱۳۸۳، ۱۷۲). بی‌تردید برای اعمال قدرت نظامی، نیازمند طرح‌ریزی عملیات اطلاعاتی، آمادگی رزمی<sup>۱</sup> کاربرد صحیح و به موقع جنگ‌افزارها و تجهیزات جنگی، توجه به کمیت و کیفیت افراد نظامی، رهبری نظامی، بودجه نظامی، پایگاه‌ها، آموزش فنون نظامی، تحرک نیروها و امکانات تدارکاتی و لجستیکی هستیم که باید موردووجه قرار گیرند. (تهمامی، مجتبی، ۱۳۸۲، ۲۴) با نگاه به مطالب پیشین درمی‌باییم، آیین‌نامه‌ها، پایه و شالوده علم و هنر جنگ را که شامل عصاره قوانین و تئوری‌های نظامی ارزیابی شده و نتیجه تجربیات و آزمایش‌ها پی‌درپی صحنه جنگ و حاصل خون‌های ریخته شده و میراث عملیات نظامی قرون گذشته و حال به شمار

---

<sup>۱</sup>. تعدادی از اندیشمندان نظامی امروزه از واژه آمادگی عملیاتی استفاده می‌کنند.

می‌روند. فلذا تمامی مؤلفه‌های قیدشده بالا از درون آییننامه‌های عملیاتی و رزمی استخراج می‌شوند، بنابراین آییننامه با راهبرد اعمال قدرت نظامی رابطه مستقیم و معناداری دارد.

### متون آموزشی و رابطه آن با آییننامه آموزش در آینه روایات و احادیث

«العلم السلطان من وجده صالح به و من لم يجده صيل عليه» ((علم عامل برتری است. هر کسی به آن دست یابد بر دیگران غلبه نماید و هر کسی در دستیابی به آن کوتاهی کند، مغلوب دیگران خواهد بود.)) (امام علی (ع)، شرح نهج البلاغه، جلد ۲۰، ۳۱۹ پیامبر اعظم (ص) در باب آموزش می‌فرماید: «کسی که بدون علم کار کند تأثیرات منفی عملش بیش از مثبت‌های آن است» (پیامبر اکرم (ص)، بحار جلد ۷۴) حضرت علی(ع) می‌فرماید: «ای مردم گنجی سودمندتر از دانش نیست» (تهامی، ۱۴۴، ۱۳۹۰) دانش و آموزش نظامی و به طور کلی نظامی- گری، شامل همه‌چیز یک مجموعه نظامی است. (فرماندهی معظم کل قوا، ۱۳۷۰/۶/۲۷) سعدی علیه الرحمه استاد سخن می‌گوید: توana بود هر که دانا بود جوزف نای می‌گوید: دانش قدرت است. (نای، ۱۳۹۲، ۶۴) امروزه در سازمان‌های نظامی، انواع آموزش‌های نظامی اعم از آموزش انفرادی، یگانی، فن‌ها و تاکتیک‌های و طرح‌ریزی و هدایت عملیات که به وسیله متون درسی در شاخه‌های مختلف به کارکنان ارائه می‌گردد همه از درون آییننامه‌ها احصاء شده‌اند در حقیقت آییننامه‌ها سند و قانون علوم نظامی و جنگ شناخته می‌شوند. به عبارت بهتر دانش، تولید قدرت می‌کند و آییننامه‌ها در تولید دانش و ارتقاء آموزش نیروها، جهت تولید قدرت نظامی نقش تعیین‌کننده‌ای دارند.

**راهبرد نظامی:** راهبرد نظامی، تابع راهبرد ملی است. که در جهت تحقق اهداف ملی، از نیروهای نظامی استفاده می‌کند. (ولی‌وند زمانی و همکار، ۱۳۹۷، ۱۷۲) راهبرد نظامی، علم و هنر به کارگیری نیروهای نظامی یک ملت به منظور تأمین هدف‌ها و خط‌مشی‌های سیاسی از طریق استفاده از نیروهای نظامی یا تهدید به کار بردن آن‌ها (rstmi، ۱۳۷۸، ۷۸) راهبرد نظامی، علم و هنر به کارگیری قدرت نظامی، تحت هر شرایطی، به منظور نیل به اهداف امنیت ملی، از طریق کاربرد نیرو یا تهدید به زور. (چگینی، حسن، ۱۳۸۴، ۳۶۳)

**تهدیدها آینده:** تهدیدهای آینده بسیار پیچیده و ترکیبی هستند، تلفیقی از تهدیدهای سخت، نیمه سخت، ویژه و نرم را تشکیل می‌دهند و امروزه بیشتر تهدیدها هوشمند و تلفیق همه آن‌ها در دنیای آنارشیک بروز و ظهور پیدا کرده است. در این میان تهدیدها نظامی، طیف

وسيعی را در برمی‌گيرد. هرکدام از آن‌ها نسبت به دیگری با شدت متفاوتی امنیت ملی کشور را به خطر می‌اندازد. شورش، تجزیه‌طلبی، شرارت‌های منطقه‌ای، کودتا، براندازی، سطوح مختلف جنگ و مداخله نظامی خارجی انواع مختلف تهدیدهای نظامی را شامل می‌شوند. (حسن‌پور، ۱۳۸۹، ۵۰)

### نقش آیین‌نامه‌ها در به‌کارگیری توان رزمی

آیین‌نامه‌های عملیاتی و رزمی موضوع بحث اصلی این تحقیق هست و در راهبرد اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح نقش بسزایی دارند، بخشی از رهنامه آیین‌نامه نظامی، قواعد حاکم بر هدایت نبرد در صحنۀ عملیاتی است که از آن به «اصول جنگ» تعبیر می‌شود. (ولی‌وندزمانی و همکار، ۱۳۹۷، ۱۷۵) در سطح عملیاتی و تاکتیکی توان رزمی یا قدرت جنگیدن یک یگان نظامی عبارت است از نتیجه ترکیب و تلفیق مؤثر عوامل سختافزاری (یگان‌های مانوری، آتش‌ها، پشتیبانی رزمی و پش خدمات رزمی) با عوامل نرم‌افزاری (تأثیر رهبری نظامی، انگیزه، روحیه و ...) و برترساز، (هماهنگی و کنترل، عملیات اطلاعاتی، سد موانع، عملیات روانی، زمین و...) توأم با تدبیر و چگونگی به کار بردن این عناصر در محیط عملیاتی، در راستای انجام مأموریت و اگذاری. در سطح راهبردی واژه توان رزمی به واژه قدرت نظامی تغییر می‌یابد که از مؤلفه‌های مهم "قدرت ملی" محسوب می‌شود. با این اوصاف چگونگی به‌کارگیری توان رزمی در ابعاد مختلف نیازمند داشتن آیین‌نامه است. (معین وزیری، ۱۳۷۹: ۵۲)

### آموزش مؤلفه اصلی آمادگی رزمی

در میان عوامل تشکیل‌دهنده‌ی توان رزمی، عنصر آموزش از اهمیت خاصی برخوردار است. به‌طوری‌که فقدان آن در تقلیل توان رزمی کاملاً چشمگیر است. هر نیروی نظامی حتی با داشتن مدرن‌ترین تجهیزات و سلاح، چنانچه فاقد آموزش‌های کافی و لازم باشد، قادر نخواهد بود مأموریت محوله را انجام داده و به اهداف تعیین‌شده دست یابد. قدر مسلم سرباز فاقد آموزش، نخواهد توانست از ابزار و سلاحی که در اختیار دارد، به نحو مؤثر و مطلوب استفاده کند. دانش، اطلاعات قابل‌درک و ارزشمندی است که در پرتو تجربه و بسترهاي آگاهانه فرد شکل‌گرفته و نهادینه می‌شود. پس دانش، مجموعه هدفمند از اطلاعات است که ماهیتاً سودمند است و عاملی تعیین‌کننده و مؤثر تلقی می‌شود. (جویا، ۲۰۱۲) بلاکلر معتقد است "دانش، یعنی

---

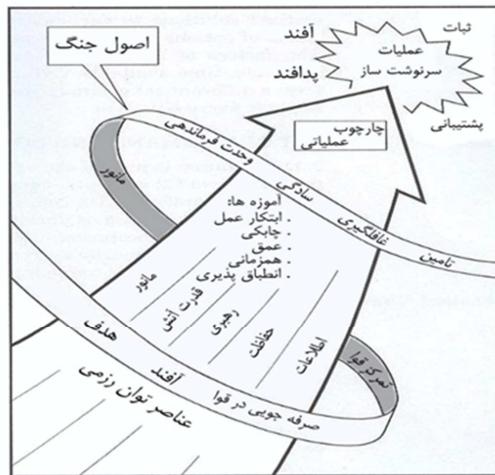
<sup>۱</sup>. Joia

موضوعی چندلایه، پیچیده، پویا و انتزاعی که در ذهن انسان نهفته است (Blacker<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶). فرماندهان، افسران ستاد و طراحان نظامی اگر قادر دانش نظامی باشند قادر نخواهند بود عملیات نظامی را طرح‌ریزی و هدایت نمایند. صحنه عملیات را پیش‌بینی نموده و برآورد تهیه نموده یا بازی جنگ انجام دهند. پس این دانایی است که توانایی می‌آورد. بنابراین دست نامرئی و مرئی آموزش را در تمام حوزه‌های جنگ‌شناسی و علوم نظامی می‌توان لمس کرد. حال پرسش این است سرچشم و منبع آموزش‌های نظامی در سطوح عملیاتی و تاکتیکی در تمام ابعاد آن کجاست؟ که برای نیروهای نظامی ساری و جاری می‌شود. برای طراحی عملیات آفندی، پدافندی، سرنوشت‌ساز نیازمند به کارگیری توان رزمی، اصول جنگ، اصول طراحی عملیات، و چهارچوب عملیاتی شامل فضای نبرد و سازمان میدان نبرد است. (شکل ۱) اصول حاکم بر هر عملیات خطی، غیرخطی و ترکیبی اعم از محیطی(تک نیرویی) یا مشترک، نحوه طرح‌ریزی و هدایت عملیات‌های نظامی، اطلاعات رزمی، تمرینات تاکتیکی، نوشتن طرح یا دستور عملیاتی و ... بی‌شک همه و همه مرهون آیین‌نامه‌های عملیاتی و رزمی است. (حسن‌پور، ۱۳۹۷، ۸۵)

تجارب ۸ ساله جنگ تحملی و نتایج حاصله از جنگ‌های جهانی و منطقه‌ای نشان داده که نقش آموزش در تولید قدرت و سرنوشت هر عملیات، تعیین‌کننده است و چنانچه یکان نظامی از آموزش کافی برخوردار نباشد، در صحنه نبرد حرفی برای گفتن نخواهد داشت. بنابراین لازمه بهره‌گیری مطلوب و بهموقع از سلاح و تجهیزات، برخورداری از آموزش‌های مستمر و مداوم است. این مهم در جهان کنونی که ابزار و ادوات نبرد، روز به روز در حال تغییر و تکامل است، از اهمیت و جایگاه ویژه‌ای برخوردار است. (معین وزیری، ۱۳۷۹: ۵۷)

---

<sup>۱</sup>. Blackler



شکل(۱) انواع عملیات طیف کامل بر اساس آیین نامه

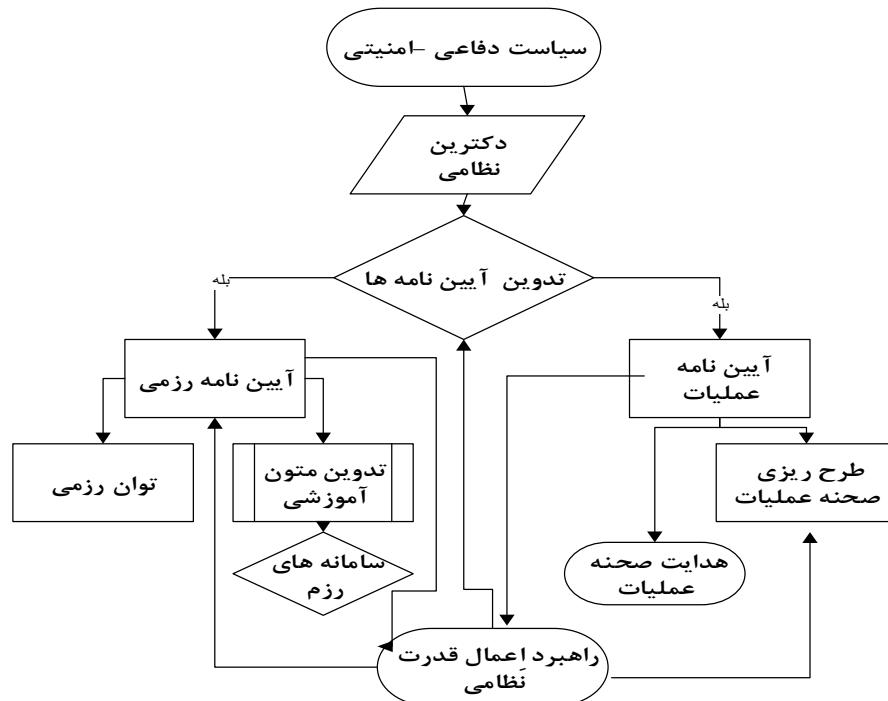
### علم و هنر طرح‌ریزی

طرح‌ریزی هم یک علم و هم یک هنر است. بسیاری از جنبه‌های عملیات‌های نظامی مانند، بررسی منطقه عملیات، برآورد وضعیت عملیاتی، انجام بازی جنگ، سرعت حرکت، مصرف سوخت و اثرات سلاح‌ها قابل سنجش هستند. این موارد بخشی از علم طرح‌ریزی است و دیگر جنبه‌ها به هنر طرح‌ریزی مربوط هستند. ترکیب نیروها، انتخاب تاکتیک و سازمان‌دهی اقدامات از جمله مواردی هستند که به هنر طرح‌ریزی مربوط می‌شوند. علم طرح‌ریزی معمولاً با آموزش‌ها و مطالعه کسب می‌شود. درک هنر طرح‌ریزی اصولاً از طریق آموزش‌ها و کسب تجربه در صحفه‌های عملیات به دست می‌آید. طراحان کارآمد هم علم و هم هنر طرح‌ریزی را به خوبی درک کرده و به اوج مهارت رسیده‌اند. فلذا آیین نامه پیش‌نیاز همه موارد گفته شده است. (حسن‌پور، ۱۳۹۷، ۴۵)

### سامانه‌های عامل میدان نبرد (سامانه‌های رزم)

سامانه‌های رزم (سامانه‌های عامل میدان نبرد)، ترکیبی است از افراد، تجهیزات و تسهیلات و روش‌هایی که برای انجام عمل بخصوصی درهم ادغام شده‌اند. برای اجرای عملیات تاکتیکی نه سامانه اصلی فعالیت دارند. که هرکدام از این سامانه‌های اصلی خود شامل سامانه‌های جزء نیز هستند. نه سامانه اصلی که یک یکان عمدۀ مانند لشکر با آن سروکار دارد شامل (سامانه

فرماندهی، کنترل و ارتباطات، سامانه اطلاعات، سامانه مانور، سامانه مهندس، سامانه توپخانه صحرایی، سامانه هوا/زمین، سامانه توپخانه پدافند هوایی، سامانه جنگ الکترونیک، سامانه پشتیبانی خدمات رزمی است. سامانه‌های موصوف ابزارهای اصلی و اساسی رزم زمینی محسوب می‌شوند و بدون آن‌ها عمل‌آجرای عملیات نظامی میسر نیست. می‌بینیم کارکرد و نحوه استفاده از هرکدام از سامانه‌ها در میدان رزم را فقط آیین‌نامه‌های رزمی و عملیاتی مشخص می‌نمایند. (گروه مؤلفین، ۱۳۸۹، ۸۵)



شکل(۲) چارچوب مفهومی پژوهش

چارچوب مفهومی پژوهش بیانگر آن است که نیروهای مسلح هر کشوری برای راهبرد اعمال قدرت نظامی، نیازمند سیاست‌گذاری دفاعی-امنیتی بوده تا متناسب با آن دکترین نظامی را جهت تعیین اهداف، روش‌ها و راهبرد نظامی تدوین نماید. سپس بر اساس دکترین نظامی، آیین‌نامه عملیاتی و رزمی را تهیه و تدوین نماید. در حقیقت صحنه‌های عملیاتی و میدان رزم نیازمند طراحی و هنر جنگ و فنون جنگیدن است که همه این امور مهم وابستگی زیادی به

دکترین عملیاتی و آیین‌نامه‌ها عملیاتی و رزمی دارد. به کارگیری توان رزمی و هدایت نیروها و کاربرد همه جنگ‌افزارها در میدان نبرد مستلزم داشتن آیین‌نامه است. بی‌شک متون درسی و آموزه‌های طرح‌ریزی، آموزش‌های نظامی، عملیات اطلاعاتی و کارکرد سامانه‌های رزم از درون آیین‌نامه احصاء می‌گردد. فلذا راهبرد اعمال قدرت نظامی و توان رزمی رابطه معنادار و مستقیم با آیین‌نامه‌ها دارد.

### روش‌شناسی پژوهش

با توجه به این‌که نتیجه تحقیق مورد استفاده نیروهای نظامی قرار خواهد گرفت و هدف آن تبیین کاربرد آیین‌نامه در اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح ج.ا. است لذا نوع تحقیق کاربردی است. این تحقیق با روش توصیفی و با رویکرد تحلیل کمی، کاربرد آیین‌نامه در اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح ج.ا. را تبیین می‌کند. برای انجام این پژوهش، جمع‌آوری اطلاعات به دو روش میدانی و کتابخانه‌ای صورت گرفته است. برای این کار، اطلاعات موردنیاز از طریق جستجوی کتابخانه‌ای به دست آمده است. در روش میدانی نیز عمدۀ اطلاعات از طریق پرسشنامه محقق ساخته جمع‌آوری شده است. پرسشنامه اعمال قدرت نظامی ن.م توسط محقق تهیه و مشتمل بر ۱۲ سؤال است که در ۴ مؤلفه مورد بررسی قرار می‌دهد و پرسشنامه کاربرد آیین‌نامه مشتمل بر ۲۰ سؤال است که کاربرد آیین‌نامه را در ۵ مؤلفه مورد بررسی قرار می‌دهد. پرسشنامه‌ها بر اساس طیف پنج گزینه‌ای لیکرت و مقیاس فاصله‌ای اندازه‌گیری گردیده و چگونگی طرح‌ریزی عملیات، به کارگیری و هدایت نیروها در صحنۀ، فرماندهی و کنترل، متون درسی، تاکتیک منطقه نبرد در اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح ج.ا.، به صورت تجزیه و تحلیل توصیفی اطلاعات انجام گردیده، تنظیم شده است. پایایی به دست آمده بر اساس فرمول ضریب آلفای کرون باخ برای پرسش‌نامه ۰.۸۷ است. بهمنظور اطمینان از روایی پرسشنامه، تعدادی از استادان و صاحب‌نظران نیروهای مسلح انتخاب شدند و پرسشنامه مقدماتی با توجه به نظرات و پیشنهادهای آنان آماده شد. پس از بازبینی دقیق پیشنهادها ارائه شده که در راستای افزایش روایی و پایایی پرسشنامه نهایی تنظیم و برای فرماندهان و جانشینان قرارگاه‌های منطقه‌ای و معاونین نیروها اعم از ارتش و سپاه ارسال شد. در انتهای جهت نشان دادن همپوشانی داده‌های حاصل از منابع، تحلیل نهایی انجام گردیده، جامعه آماری این تحقیق شامل تمامی فرماندهان و جانشینان قرارگاه‌های منطقه‌ای و معاونین نیروها اعم از ارتش و سپاه در نیروهای مسلح است. جامعه آماری ذکر شده جمماً ۸۰ نفر می‌-

باشند. با توجه به این‌که تعداد قرارگاه‌های منطقه‌ای و معاونین در آجا و سپاه محدود است لذا تعداد جامعه آماری با حجم نمونه برابر است. (جدول ۳)

**جدول شماره (۳) جامعه آماری**

ردیف	گزینه‌ها	تعداد جامعه آماری	تعداد حجم نمونه
۱	فرماندهان و جانشینان قرارگاه‌های منطقه‌ای ارتش و سپاه	۱۰	۱۰
۲	معاونین ستاد نیروهای آجا و سپاه	۷۰	۷۰
۳	مجموع	۸۰	۸۰

### یافته‌های پژوهش

در این قسمت ابتدا جهت همبسته نبودن خطاهای از آزمون دوربین واتسون استفاده شده است. چنانچه آماره دوربین واتسون<sup>۱</sup> در بازه ۱/۵ و ۲/۵ قرار گیرد، فرض صفر (عدم همبستگی بین خطاهای) پذیرفته می‌شود و در غیر این صورت فرض صفر رد می‌شود. (همبستگی بین خطاهای وجود دارد) در این قسمت برای تسريع در عملیات تجزیه و تحلیل این آماره از نرم‌افزار SPSS به دست آورده شده که مقدار ۱/۷۶۹ است. همان‌طور که گفته شد چون این مقدار در بازه ۱/۵ و ۲/۵ قرار دارد، لذا عدم وجود همبستگی بین خطاهای رد نمی‌شود.

**جدول (۴) مقادیر ویژه و شاخص وضعیت**

Model	Dimension	مقادیر ویژه	شاخص وضعیت
۱	۱	۱/۹۲۶	۱/۰۰۰
	۲	۰/۱۴۸	۷/۷۷۵
	۳	۰/۱۲۶	۱۰/۶۰۱
	۴	۰/۱۱۴	۴/۰۰۷

جدول بالا مقادیر ویژه و شاخص وضعیت را نشان می‌دهد. مقادیر ویژه نزدیک به صفر نشان می‌دهد همبستگی داخلی پیش‌بینی‌ها زیاد است و تغییرات کوچک در مقادیر داده‌ها به تغییرات بزرگ برآورد ضرایب معادله رگرسیون منجر می‌شود. شاخص‌های وضعیت با مقدار

---

<sup>۱</sup>. Durbin – Watson d Test

بیشتر از ۱۵ نشان‌دهنده احتمال هم خطی بین متغیرهای مستقل است و مقادیر بیشتر از ۳۰ بیانگر مشکلات جدی در استفاده از رگرسیون در وضعیت موجود در آن است. همان‌طور که مشاهده می‌شود در این مسئله تمامی مقادیر مستقل ویژه از صفر فاصله دارند و شاخص‌های وضعیت نیز کمتر از ۱۵ می‌باشند. بنابراین هم خطی قابل توجهی بین متغیرهای مستقل وجود ندارد. به این ترتیب هر سه شرط ذکر شده برای انجام رگرسیون برقرار است. پس از بررسی مفروضات رگرسیونی و برقرار شدن تمامی شروط لازمه آن، در این قسمت مدل رگرسیون خطی چندگانه پردازش می‌شود. پس از ورود داده‌ها به نرمافزار و انجام محاسبات لازم خروجی‌های سه جدول زیر به دست می‌آید.

در جدول شماره ۵ که نشان‌دهنده خلاصه‌ای از مدل رگرسیونی است، ستون ضریب همبستگی چندگانه بیان‌کننده میزان همبستگی بین متغیر تابع (اعمال قدرت نظامی ن.م) و متغیرهای مستقل تحقیق (طرح‌ریزی عملیات، به‌کارگیری و هدایت نیروها در صحنه، فرماندهی و کنترل، متون درسی، تاکتیک منطقه نبرد) است. این همبستگی به میزان ۹۰٪ است، که گویا تأثیر بسزایی است که مؤلفه‌ها بر اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح دارا هستند. ستون ضریب تعیین بیان‌کننده مقدار پیش‌گویی متغیر وابسته توسط متغیرهای مستقل است. یعنی با دقت ۸۹ درصد می‌توان با اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح را روی مؤلفه‌های ذکر شده تعریف نمود.

#### جدول (۵) خلاصه مدل رگرسیونی

ضریب همبستگی چندگانه	ضریب تعیین تعديل شده	خطای معیار تخمین
۲/۳۲۸	۸۸۵٪	۸۸۹٪

جدول شماره ۶ نشان‌دهنده تحلیل واریانس رگرسیون به منظور بررسی وجود رابطه خطی بین متغیرهای مستقل و تابع است. در خروجی زیر مقدار احتمال کمتر از ۰.۵٪ است لذا بیان‌گر آن است که دست‌کم یکی از متغیرهای مستقل دارای رابطه خطی با متغیر تابع است و بنابراین مدل رگرسیونی برآشش شده معنی‌دار است.

### جدول (۶) تحلیل واریانس رگرسیون

مدل	مجموع مربعات	درجه آزادی	میانگین مربع	مقدار F	مقدار احتمال
رگرسیون باقیمانده	۱۳۲۶/۶۲۵	۲۴	۱۲۸/۱۳۱	۶/۷۶۱	/۰۰۱
مجموع	۱۸۳۹/۱۴۷	۲۹	۱۸/۹۵۲		

در جدول شماره ۷ که به جدول ضرایب معروف است، ضریب های متغیرهای مستقل و میزان تأثیر آن ها بر متغیر تابع و همچنین بررسی معنی داری تک تک ضرایب انجام می شود. مشاهده می شود که تمامی مقادیر احتمال درج شده در جدول کوچکتر از ۰/۰۵ است. این امر بیانگر این مطلب است که فرض تساوی ضرایب رگرسیونی با صفر رد می شود و تمامی متغیرها وارد چارچوب می شوند. درواقع تمامی مؤلفه های بررسی شده در پژوهش بر اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح تأثیرگذارند و با آن رابطه دارند.

### جدول (۷) ضریب متغیرهای مستقل و میزان تأثیر آن ها بر متغیر تابع

مدل	ضرایب غیراستاندارد				
	Beta	Std. Error	t مقدار	مقدار احتمال	ضرایب استاندارد شده
اعمال قدرت نظامی		۳/۹۴۰	۱/۱۶۱	۰/۰۱۲	۷/۱۴۸
متون درسی	۰/۱۱۴	۱/۶۶۱	۰/۳۱۳	۰/۰۰۱	
به کارگیری توان رزمی	۰/۱۵۳	۰/۹۶۵	۱/۰۳۱	۰/۰۰۶	
هدایت نبرد	۰/۱۶۹	۰/۶۲۸	۲/۷۲۳	۰/۰۰۱	
طرح ریزی عملیات	۰/۳۶۶	۰/۴۳۰	۱/۰۰۷	۰/۰۰۱	
سامانه های رزم	۰/۰۹۹	۱/۰۰۱	۲/۱۱۲	۰/۰۱۸	

با توجه به برآش رگرسیون فوق معلوم گردید که تمامی متغیرهای (طرح ریزی عملیات، به کارگیری توان رزمی، فرماندهی و کنترل، متون درسی، تاکتیک منطقه نبرد) بر اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح به طرز مثبتی (با توجه به علائم ضرایب ستون B) تأثیرگذار می باشند. درنهایت معادله رگرسیونی برآش شده به شرح زیر است.

اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح (۱/۱۶۱) متون درسی (۰/۱۶۹) به کارگیری توان رزمی (۰/۲۶۴) تاکتیک منطقه نبرد (۰/۷۱۰) طرح ریزی عملیات (۰/۲۶۴) فرماندهی و کنترل (۰/۱۱۵)

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

پس از مطالعه ادبیات موضوع و استخراج عوامل تأثیرگذار بر اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح، درواقع تمامی مؤلفه‌های آیین‌نامه‌های عملیاتی و رزمی تأثیرگذارند و با آن رابطه معنی‌دار دارند. متغیری که بیشترین تأثیر را بر روی اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح می‌گذارد، مؤلفه طرح ریزی عملیات است. ماهیت طرح ریزی عملیات در رده‌های پایینی، میانی و عالی سازمان نظامی متفاوت است. در حقیقت با طرح ریزی نقشه و یک عملیات نظامی برای وصول به هدف ترسیم می‌شود. طی یک فرآیند پیچیده و علمی از زمان دریافت مأموریت آغاز و با ترتیب توالی گام‌های فرماندهی و ستاد (۹ گام) انجام می‌گیرد و مبتنی بر راهنمای طرح ریزی فرمانده تا تنظیم راه‌کار پیشنهادی طی می‌شود تا فرماندهان با تکیه بر آن اقدام به اتخاذ تصمیم نموده و تدبیر خود را برای تهیی طرح‌های عملیاتی صادر نمایند بدیهی است مهم‌ترین و سخت‌ترین اقدام فرمانده تصمیم‌گیری است فلذا آیین‌نامه‌ها به‌ویژه آیین‌نامه عملیاتی و رزمی نقش تعیین‌کننده و اثربخشی در شکل‌گیری و تسهیل روند مذکور دارند.

دومین مؤلفه کاربرد آیین‌نامه‌ها که بر اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح نقش بسزایی دارد مؤلفه به کارگیری توان رزمی است. توان رزمی همان قدرت جنگیدن است که با تاکتیک‌های مختلف و مناسب هر عملیات بکار گرفته می‌شود، زیرا تاکتیک به معنی به کارگیری توان رزمی در میدان نبرد است. سه بعد توان رزمی، یعنی سخت‌افزاری (یگان‌های رزمی، قدرت آتش، پشتیبانی عملیات رزمی، لجستیک) و نرم‌افزاری (تأثیر رهبری نظامی، روحیه، انگیزه، آموزش، صبر و پایداری و تعصبات ملی و مذهبی) و بعد برترساز شامل مؤلفه‌های (هماهنگی و کنترل، عملیات اطلاعاتی، جنگ الکترونیک، عملیات روانی، قدرت مانور، شرایط جوی، عملیات سد موانع و مشخصات زمین منطقه رزم) است. که هرکدام از مؤلفه‌های ذکر شده نقش بسزایی در فرآیند طراحی یک عملیات نظامی دارند که روش و فنون ترکیب و تلفیق ابعاد توان رزمی را آیین‌نامه‌ها مشخص می‌نمایند تا متناسب با آنان بتوان قدرت نظامی را اعمال نمود.

سومین مؤلفه کاربرد آیین‌نامه‌ها که بر اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح نقش بسزایی دارد، مؤلفه متون درسی است. متون درسی تمام آموزش‌های خرد و کلان را به کارکنان و فرماندهان منتقل می‌کنند و تمامی نکات آموزشی جزئی از جنگ‌افزارشناسی، نقشه‌خوانی، برآورده اطلاعاتی، رهبری نظامی، لجستیک، جنگال، و تاکتیک‌ها و انواع عملیات و ... به متون آموزشی وابسته است. البته محتواهای این متون درسی از درون آیین‌نامه‌ها استخراج می‌شود که به خوبی کاربرد آیین‌نامه‌ها را نشان می‌دهد.

چهارمین مؤلفه کاربرد آیین‌نامه‌ها که بر اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح بسزایی دارد، مؤلفه هدایت نبرد است. مهندسین و طراحان هر طرح و سازه‌ای را که بر اساس آیین‌نامه‌های مربوط به علم خویش، طراحی می‌کنند سازه یا بنای طرح ریزی شده آنان، می‌بایست توسط بهترین معماران؛ اجرایی، عملیاتی و ساخته شود در حقیقت معماران صحنه رزم و نبرد فرماندهان هستند که بر اساس آموزش‌ها و دانش نظامی خود طرح‌های عملیاتی تهیه شده را در میدان نبرد اجرایی می‌کنند. و نبرد را در وضعیت‌های مختلف با عناصر ستادی و مناسبات فرماندهی و دستورات جزء‌به‌جزء و ... قادر هستند صحنه رزم را هماهنگ و کنترل و هدایت نمایند. همه این آموزه‌ها به برکت آیین‌نامه‌های است. و سهم بزرگ آیین‌نامه‌های عملیاتی و رزمی را در عملکرد فرماندهان و عناصر ستادی و تصمیم‌سازی نشان می‌دهد.

پنجمین مؤلفه آیین‌نامه‌های عملیاتی و رزمی که موضوع بحث اصلی این تحقیق هست و بر اعمال قدرت نظامی نیروهای مسلح نقش بسزایی دارد، مؤلفه سامانه‌های رزم (سامانه‌های عامل میدان نبرد) است. سامانه ترکیبی است از افراد، تجهیزات و تسهیلات و روش‌هایی که برای انجام عمل بخصوصی درهم ادغام شده‌اند. برای اجرای عملیات تاکتیکی نه سامانه اصلی فعالیت دارند. که هر کدام از این سامانه‌های اصلی خود شامل سامانه‌های جزء نیز هستند. نه سامانه اصلی که یک یکان عمدۀ مانند لشکر با آن سروکار دارد شامل (سامانه فرماندهی، کنترل و ارتباطات، سامانه اطلاعات، سامانه مانور، سامانه مهندس، سامانه توپخانه صحرایی، سامانه هوا/زمین، سامانه توپخانه پدافند هوایی، سامانه جنگ الکترونیک، سامانه پشتیبانی خدمات رزمی) است. سامانه‌های موصوف ابزارهای اصلی و اساسی رزم زمینی محسوب می‌شوند و بدون آن‌ها عملاً اجرای عملیات نظامی میسر نیست. و می‌بینیم کارکرد و نحوه استفاده هر کدام از سامانه‌ها

در میدان رزم را به واسطه آیین‌نامه‌های رزمی و عملیاتی مشخص می‌نمایند. که اثرات کاربرد آیین‌نامه‌ها را نشان می‌دهد.

### پیشنهادها

۱. آیین‌نامه‌ها در تولید قدرت نظامی نیروهای مسلح جهت مقابله با هرگونه تهدید نقش قابل توجهی دارند. اما اکثر آیین‌نامه‌های موجود مربوط به سال‌های ۱۳۴۷ به بعد می‌باشند لذا با توجه به تغییرات ساختاری و سازمان یکان‌ها و تاکتیک‌های نوین، ضرورت دارد آیین‌نامه‌ها متناسب با تغییرات تدوین و تعدادی با رویکرد بومی‌سازی بازنگری شوند.

۲. کارگروهی از صاحب‌نظران در حوزه آموزش و آیین‌نامه‌ها توسط ستاد کل نیروهای مسلح تشکیل گردد. نسبت به تدوین متون آموزشی نظارت نمایند تا محتوای آن‌ها برگرفته از آیین‌نامه‌ها و تجارب حاصله از جنگ تحمیلی باشد.

### منابع

- اعتماد، سلطان محمد، (۱۳۴۸) راهنمای بازی‌های جنگ، تهران: انتشارات ارتش.
- ایالات متحده آمریکا، (۱۳۸۲) دکترین طرح‌ریزی عملیات مشترک، محسن حاتمی، تهران: انتشارات دافوس سپاه.
- پاتاچو، نوئل، (۱۳۸۴) راهنمای تدوین دکترین، مترجم داود علمایی، تهران: نشر پیام سپاس.
- تزو، سن (۱۳۵۸)، هنر جنگ، ترجمه محمود کی، تهران: انتشارات ستاد مشترک ارتش.
- تهمامی، سید مجتبی، (۱۳۸۲) امنیت ملی دکترین، سیاست‌های دفاعی و امنیتی، تهران: سازمان عقیدتی و سیاسی اجا.
- ثروتی، محسن و همکاران، (۱۳۹۱) راهنمای آموزشی تدوین دکترین، تهران: انتشارات سازمان جغرافیایی نیروهای مسلح.
- جعفری‌مقدم، سعید (۱۳۸۹). مستندسازی تجربیات مدیران (از دیدگاه مدیریت دانش). تهران: مؤسسه تحقیقات و آموزش مدیریت.
- جمالی، علی‌اصغر و رستمی، محمود، (۱۳۸۰) تاریخ نظامی جهان و هنر جنگ، تهران: دانشگاه افسری امام علی(ع).
- جمشیدی، محمدحسین، (۱۳۹۲) بررسی و تحلیل عناصر قدرت نظامی، تهران: پژوهشگاه علوم و معارف دفاع مقدس.

- گروه مؤلفین، (۱۳۸۸) جنگ ناهمتراز، تهران: انتشارات دافوس.
- چگینی، حسن (۱۳۸۲) طرح ریزی استراتژیک نظامی و برنامه ریزی دفاعی، تهران: انتشارات دانشگاه علوم استراتژیک.
- دیوید، فرد آر. (۱۳۷۹) مدیریت استراتژیک. ترجمه علی پارساییان، محمد اعرابی. تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی.
- رستمی، محمود، (۱۳۷۸)، فرهنگ واژه‌های نظامی، تهران، انتشارات نیروهای مسلح ج.ا.ایران.
- رضائیان، علی (۱۳۸۶) مدیریت رفتار سازمانی، چاپ یازدهم، انتشارات علم و ادب.
- سمعیی، فیروز و بختیاری، مسعود، (۱۳۷۹) آییننامه عملیات، جلد دوم، تهران: انتشارات دافوس آجا.
- سنجابی، علیرضا (۱۳۷۵)، استراتژی و قدرت نظامی، مسائل نظامی و استراتژیک معاصر، تهران: انتشارات پژوهشگاه.
- شیخ، محمدرضا و پرواس، سیدرضا، (۱۳۹۵) راهنمای افسران عملیات، تهران: انتشارات دافوس آجا.
- شیخ، محمدرضا و حسن‌پور، حمید، (۱۳۹۴) طرح ریزی عملیات اطلاعاتی زمینی، تهران: انتشارات دافوس آجا،
- صادق پور، صادق (۱۳۹۳)، موانع اجرای راهبردی سازمانی در دانشگاهی دولتی. فصلنامه مدیریت نظامی، ۵۳-۱. ۲۲-۱.
- ماهپیکار، یاور، (۱۳۹۵) فرهنگ آموزش نظامی، دفتر واژه‌گزینی نظامی ستادکل نیروهای مسلح، تهران: انتشارات روناس.
- مدیریت بررسی و تدوین آییننامه‌های دافوس نیروهای مسلح، (۱۳۹۶) آییننامه طرح ریزی تمرینات تاکتیکی درنبرد ناهمتراز، تهران دافوس نیروهای مسلح.
- مرکز راهبردی آییننامه‌های نیروهای مسلح، نظام مطالعه، تدوین بازنگری آییننامه‌های نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، نظامنامه ۱/۱، تهران، ۱۳۹۵
- شهلایی، ناصر و ولیوند زمانی حسین، (۱۳۹۲) نظریه‌های راهبردی، تهران: انتشارات دافوس آجا.
- حسن‌پور، حمید، (۱۳۹۸) اولویت‌بندی عوامل نرم‌افزاری توان رزمی در جنگ غیرخطی، فصلنامه علوم و فنون نظامی، شماره ۱۴۵.
- حسن‌پور، حمید، (۱۳۹۵) نقش فرماندهی و کنترل در جنگ ترکیبی، همایش جنگ ترکیبی، تهران، دافوس آجا،
- نیازی، حسن، (۱۳۹۰) بررسی تاکتیک‌های آینده در راستای دکترین عملیاتی نزاجا، پژوهه تحقیقاتی.

- ورنر، هالوگ، (۱۳۸۵) در باب جنگ کلازویتزر، گذشته و حال، مترجم محمدعلی کریمی و حسن درگاهی، تهران: مرکز مطالعات دفاعی و امنیت ملی،

- FM 61-100,1389
- FM 71-100, 1385
- FM 101-5,1346
- FM 100-15,1390
- FM 30-5,1348
- FM 3-0,2012
- FM100-5,1348
  
- Mosadeghrad AM. *Essentials of healthcare organization and management*. Tehran: Dibagran; 2015: 102[Book in Persian].
- Sackett K, Jones J & Erdley WS. *Incorporating healthcare informatics into the strategic planning process in nursing education*. Nursing Leadership Forum 2005; 9(3): 98-104.
- Sail A, Khawar M & Zufiqar S. Why do public sector organizations fail in implementation of strategic planning in Pakestan? *Public Policy and Administration Research* 2013; 3(1): 33-41.